

# Plan de Acción y Presupuesto

# 2016

## Índice

---

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1.- Carta del Director</b>             | <b>3</b>  |
| <b>2.- La cadena de valor de ISGlobal</b> | <b>4</b>  |
| <b>3.- Plan de Acción 2016</b>            | <b>6</b>  |
| <b>4.- Presupuesto 2016</b>               | <b>16</b> |

---

ISGlobal es una iniciativa de:



## 01 Carta del Director

Si miramos con perspectiva el camino recorrido desde la creación de ISGlobal en el año 2010, podemos concluir que si algo define a nuestra institución y a todo el equipo humano que la conformamos es la **capacidad de adaptación** a los cambios y de afrontar los **nuevos desafíos** del mundo globalizado en el que vivimos.

Cumplidos ya **5 años de existencia**, y con una larga historia de investigación y formación que se inició desde el Hospital Clínic y la Universitat de Barcelona hace cerca de 45 años, posteriormente reforzada con el apoyo de la Generalitat de Catalunya y del Gobierno de España, la iniciativa de la Fundació La Caixa para promover la vinculación de la **generación de nuevo conocimiento** con la capacidad de **traslación** con la creación de ISGlobal está demostrando su papel de **referencia** entre las instituciones de salud global. Así, nuestra capacidad de evolución, incluso en el contexto de incertidumbre financiera de los últimos años, se ha reflejado en la **transición fluida** en la nueva Dirección de la institución, en sus nuevas **contribuciones científicas** internacionalmente contrastadas, en el mantenimiento de su capacidad de **atracción de fondos competitivos** y de **colaboración internacional**, en la consolidación de las actividades de **traslación y educación**, y en la **visibilidad e impacto** social de nuestras actividades. Finalmente, la incorporación del Ajuntament de Barcelona al Patronato es sin duda un reconocimiento del valor que el modelo descrito tiene también para la acción local y de proximidad.

El año 2016 es un año repleto de nuevos retos y oportunidades, que afrontamos con firmeza, y perseverancia, renovando nuestro compromiso con la excelencia para la mejora de la salud y la disminución de las inequidades en el planeta. El presente **Plan de Acción 2016** emana de las **Bases Estratégicas** que definimos a finales de 2014 y que son el núcleo principal en torno al cual vamos desplegando nuestras actuaciones. Entre los hitos previstos para este nuevo año destaca la finalización del proceso de **integración** con el Centre de Recerca en Epidemiologia Ambiental (CREAL), de acuerdo con los sucesivos acuerdos del Patronato de ISGlobal, y contando ya con la incorporación de la Universitat Pompeu Fabra y del Parc de Salut Mar como nuevos Patronos. Con ello se inicia un nuevo ciclo institucional que, no solo nos permitirá aumentar en masa crítica y producción científica, sino también reforzar nuestra competitividad e impacto internacionales.

La confianza depositada por parte de nuestros patronos y la nueva incorporación de las ya mencionadas prestigiosas instituciones en los órganos de gobierno de ISGlobal fortalecen nuestro **modelo de gobernanza** público – privado diverso e innovador, de manera singular entre las instituciones de salud global. Las **alianzas y colaboraciones estratégicas** de larga duración con nuestros socios internacionales avanzan de forma altamente satisfactoria. El apoyo a las diferentes actividades de las plataformas mediante proyectos y actividades conjuntas sigue su curso, a la vez que la incorporación de socios de relevancia internacional durante el último año ha sentado las bases para el desarrollo de nuevas relaciones estratégicas, y la consolidando las ya existentes.

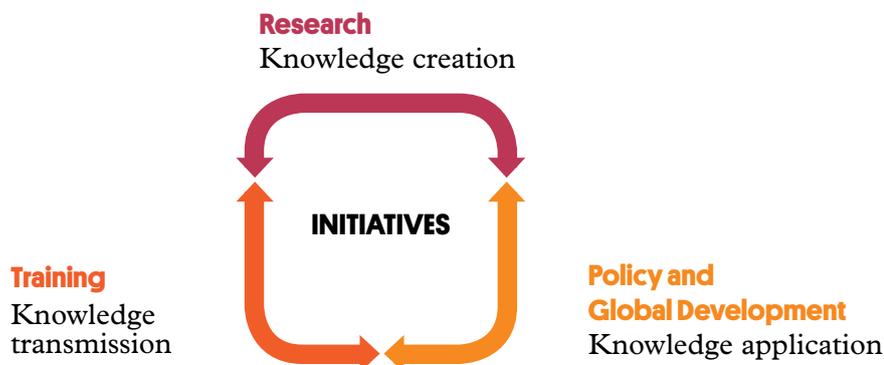
Todo ello deja muy alto el listón a alcanzar en 2016. Pero con la confianza y el apoyo institucional, con el crecimiento y fortalecimiento de nuestra organización, y de manera especial contando con el excelente y dedicado equipo humano de ISGlobal, nuestros desafíos no serán una utopía sino, día a día, una realidad tangible y efectiva.

**Dr. Antoni Plasencia Taradach**  
Director General de ISGlobal



## 02 La cadena de valor de ISGlobal

La estructura organizativa de la institución tiene como objetivo establecer un modelo de trabajo que ponga en valor el impacto positivo que puede tener la ciencia como instrumento de cambio y fomente un círculo virtuoso de conocimiento, acción e impacto social.



Desde el Departamento de **Investigación** se trabaja en la generación de nuevo conocimiento científico.

En los Departamentos de **Formación, Análisis y Desarrollo Global** se apuesta por el fuerte compromiso de favorecer la traslación del conocimiento.

Las **Iniciativas Globales** tienen como objetivo potenciar el impacto del conocimiento generado por la investigación, desde un punto de vista que aborde otros campos, no sólo el científico, explorando todos los elementos posibles de traslación para que la ciencia tenga un impacto positivo en la mejora de la salud global.

Existen actualmente cuatro iniciativas globales consolidadas:

- Iniciativa para la Eliminación de la Malaria
- Iniciativa de Chagas
- Iniciativa de Salud Materna, Infantil y Reproductiva.
- Iniciativa de Resistencia a Antibióticos

Por otro lado, durante el año 2016 se prevé potenciar la creación de nuevas iniciativas que se alineen con las prioridades estratégicas de la institución y con las necesidades de Salud Global existentes actualmente.

La epidemia del virus del Ébola surgida a lo largo del año 2014 y 2015, llevó a la necesaria reflexión interna de que era imprescindible la implicación por parte de la institución en aquellas áreas en las que éramos un actor clave y en las podíamos dar apoyo mediante el conocimiento existente en la casa. Muestra de ello, por ejemplo, es el conocimiento generado en torno a la enfermedad de Pian o en torno al concepto salud y medioambiente.

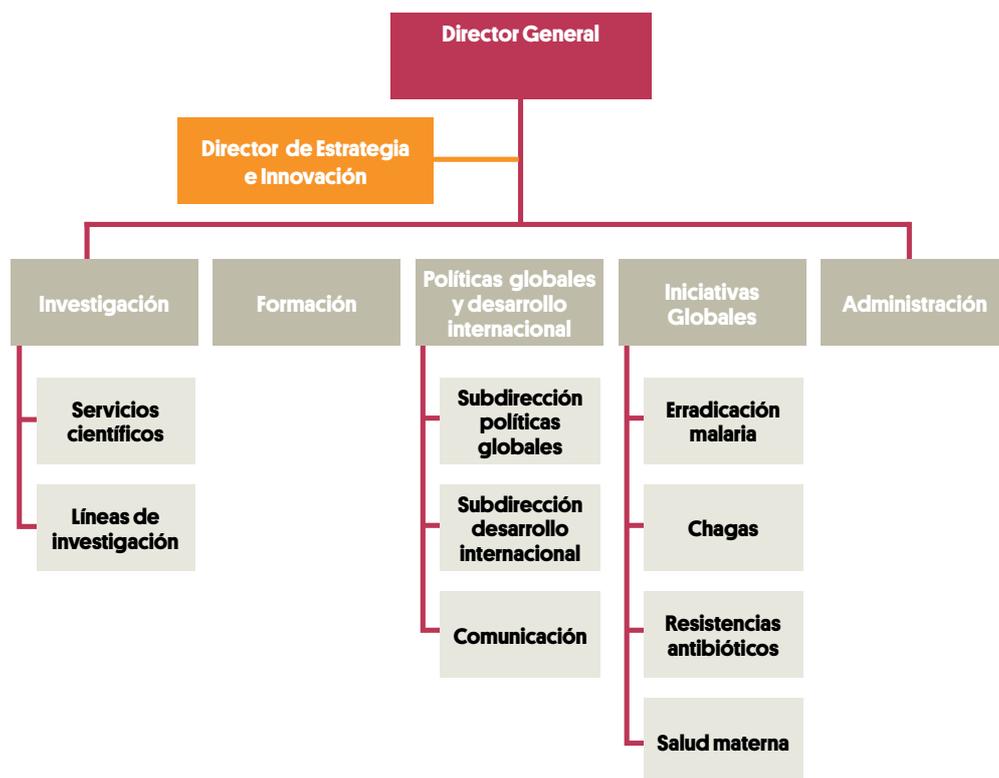


Figura 1. Organigrama previsto para el 2016

## 03. Plan de acción 2016

El Plan de Acción 2016 forma parte de un proceso de reflexión y planificación conjunta en el que se han involucrado todos los departamentos y áreas de la institución, fruto de un ejercicio de análisis, tanto de los resultados conseguidos hasta el momento, como de aquellos que se pretenden alcanzar durante los próximos doce meses.

ISGlobal apuesta de forma evidente por una mejora cualitativa de sus procesos de planificación a medio plazo, comprendiendo la sustancial mejora cualitativa que ello supone, a la vez que la existencia de unas herramientas de planificación sólidas son una premisa indispensable para establecer una metodología de seguimiento de la implementación de aquellas actividades propuestas.

Desde el año 2010, año de creación de la institución, los cambios han sido considerables, y ello ha requerido aumentar los esfuerzos en la creación de herramientas de planificación que nos permitan evolucionar y dar respuesta a las necesidades globales que van surgiendo de forma continuada.

---

### Objetivos, implementación y seguimiento

El presente documento recoge los objetivos que se prevé alcanzar a lo largo del año 2016, en línea con la visión, la misión, los valores y el objetivo último de la institución: **mejorar la salud global y promover la equidad en salud.**

**Objetivo 1.-** Planificar las actividades de las diferentes áreas de ISGlobal para el año 2016 (desde el 1 de enero al 31 de diciembre).

**Objetivo 2.-** Trabajar en la mejora de la calidad interna de los procesos de planificación, seguimiento y evaluación de las actividades de la institución.

## ÁREAS

### ÁREA DE INVESTIGACIÓN

El proceso de integración de ISGlobal, CRESIB y CREAL ha hecho progresos sustanciales con la integración completa del CRESIB durante 2015 y la prevista integración de CREAL antes de finales de 2016. Un hito importante en este proceso fue la aprobación de las Bases Estratégicas (abril de 2014), así como la aprobación del Plan de trabajo para la integración por parte de los patronos de las tres instituciones en Octubre de 2014. Durante 2015, el nombramiento del director del CREAL como Director Científico de ISGlobal y la ampliación del patronato de ISGlobal para incluir los patronos de CREAL han fortalecido aún más la integración.

Desde Septiembre de 2015, hemos adoptado una organización científica integrada que incluye 2 áreas científicas: 1) Enfermedades Transmisibles y 2) Enfermedades no transmisibles y el medio ambiente. Cada área científica incluye 6 Programas de Investigación.

Las **prioridades en el área de investigación** para 2016 son:

- **Objetivo Específico 1:** Fortalecer la investigación en las áreas de excelencia existentes, incrementando la novedad y la relevancia de los conocimientos, la tecnología y la metodología
- **Objetivo Específico 2:** Identificar e incrementar las sinergias entre ISGlobal y CREAL
- **Objetivo Específico 3:** Mejorar los servicios científicos horizontales
- **Objetivo Específico 4:** Fortalecer el *partenariado* con las plataformas internacionales y con otros centros de investigación
- **Objetivo Específico 5:** Promover la excelencia, el liderazgo y la internacionalización.

---

## Innovación

Estrategia e Innovación es una área transversal que proporciona apoyo al resto de la organización, en estrecha colaboración con el resto de áreas de la institución, las diferentes instituciones e la UB – Hospital Clínic, y muchos otros *stakeholders* locales e internacionales.

Su misión es la de catalizar la optimización del valor socioeconómico y de la salud del conocimiento generado por ISGlobal.

El área dispone de un Director y un Asistente, a la vez que tiene estrechos vínculos y recursos compartidos con el área de *Knowledge Transfer* de IDIBAPS y la Dirección de Innovación e Investigación del Hospital Clínic / Fundació Clínic.

**Las prioridades transversales para el año 2016 son:**

- Dar apoyo metodológico para el desarrollo e implementación del Plan Estratégico 2016-2020, siendo el año 2016 un año de transición.
- Desarrollar procedimientos de trabajo, en estrecha colaboración con las áreas de trabajo, en especial Investigación, Formación y Análisis y Desarrollo Global.
- Desarrollar las capacidades de Innovación y *Policy* de ISGlobal.
- Contribuir a desarrollar el posicionamiento de ISGlobal en relación al Nuevo modelo de innovación Biofarmacéutica.
- Contribuir al desarrollo interno y posicionamiento de ISGlobal en cuanto a la iniciativa de Investigación e Innovación Responsable.

## ÁREA DE ANÁLISIS Y DESARROLLO GLOBAL

El Departamento de Análisis y Desarrollo Global se estructura en torno a dos grandes áreas de trabajo: el programa de Análisis y el programa de Desarrollo Internacional:

- **Programa de Análisis:** tiene la finalidad de monitorear la agenda de Salud Global desarrollando estudios, análisis y seminarios.
- **Programa de Desarrollo Global:** con la finalidad de impulsar proyectos a partir de la evidencia científica, el programa promoverá el desarrollo de las iniciativas y buscará su traslación e impacto a través de la acción.

---

Las **prioridades del programa de análisis** para el año 2016 son:

1. **Cambio del modelo de innovación:** este modelo requiere ser reformulado con urgencia para responder a una lógica de bien común, y no de mercado. En este debate, ISGlobal tiene la capacidad de tender puentes entre los diferentes actores implicados: activistas, industria farmacéutica, academia y economistas, entre otros. La propuesta es perseguir un cambio que ponga las necesidades de salud en el centro de las prioridades de investigación.
2. **Equidad en salud:** la necesidad de promover mayor equidad en salud se encuentra en el centro del trabajo de ISGlobal, cuya misión es trabajar por un mundo en el que todas las personas disfruten de buena salud, con independencia de su lugar de nacimiento o su capacidad económica. Por este motivo, el programa de análisis impulsa la equidad como un tema transversal al trabajo de la institución.

---

Las **prioridades del programa de Desarrollo Internacional** para el año 2016 son:

1. **Posicionamiento en la Unión Europea:** ISGlobal está en disposición de convertirse en un actor de referencia ante las instituciones europeas y atraer fondos de cooperación al desarrollo, además de fondos para investigación.
2. **Posicionamiento en América Latina:** ISGlobal puede convertirse en un actor de referencia en la región en cuanto a Chagas, eliminación de malaria y respuesta a epidemias.
3. **Observatorio de Salud en Marruecos:** ISGlobal monitoreará cuestiones relacionadas con salud y migraciones, respuesta a epidemias o transición demográfica en el país, a fin de contribuir a la formulación de protocolos de actuación que promuevan una mejora en la salud de la población. Propuesta de reactivar la plataforma de Marruecos dinamizando una red regional de expertos en salud global.

Además, el Departamento trabajará en el desarrollo de proyectos concretos con cada una de las iniciativas.

## ÁREA DE FORMACIÓN

Las capacidades formativas de ISGlobal se han materializado en el mantenimiento de **una oferta diversa y atractiva que, tomada en su conjunto, se ha visto aumentada en el número de cursos y el de alumnos españoles e internacionales**. Desde la creación del área de Formación de ISGlobal se ha ampliado también la diversidad de perfiles profesionales y orígenes geográficos de los participantes, lo que incrementa la exposición institucional de ISGlobal en el campo de la salud global.

Importantes desafíos que tenemos planteados: (i) estamos en fase de finalizar estudios de oferta comparada (“benchmarking”) y de mercado laboral que nos permitirán entender mejor el lugar que ocupan éste y otros de nuestros programas formativos entre sus competidores, y realizar las modificaciones necesarias para mejorarlo; (ii) la apuesta por un Máster en Salud Global monolingüe en inglés debería abrirnos a nuevos mercados no explorados, o no lo suficiente, hasta ahora: Norteamérica, África y el Sudeste Asiático.

Por todo ello, la prioridad del área de Formación para 2016 es adaptar la oferta a las demandas educativas globales con un abanico de programas y cursos de mayor proyección internacional.

Las **prioridades en el área de formación** para el año 2016 son:

- **Objetivo Específico1:** Consolidar los programas de formación existentes de posgrado y formación continuada y aumentar su proyección internacional.
- **Objetivo Específico2:** Consolidar la implementación del programa Pre-Doctoral ISGlobal.
- **Objetivo Específico3:** Dar apoyo al desarrollo institucional de ISGlobal
  - 3.1. Contribuir al desarrollo de la formación interna de la institución.
  - 3.2. Desarrollar el Institut Universitari de Salut Global de Barcelona adscrito a la UB, una vez aprobado por la Generalitat de Catalunya
  - 3.3. Iniciar el proceso de creación del Institut Inter-universitari de Salut Global adscrito a UB-UPF
  - 3.4. Creación de posiciones de profesores universitarios UB.
  - 3.5. Participar en la representación y proyección institucional internacional de ISGlobal.

**INICIATIVAS  
GLOBALES  
INICIATIVA  
DE CHAGAS**

El equipo de ISGlobal lleva a cabo actividades en relación a la enfermedad de Chagas desde el año 2002, siempre con el objetivo de contribuir a prevenir, tratar y controlar la enfermedad de Chagas. La visión para la iniciativa en el largo plazo es “acceso universal a diagnóstico y tratamiento efectivo de la enfermedad de Chagas, contribuyendo al control de la enfermedad y a romper el ciclo de olvido en el que se encuentra”.

Las **prioridades de la iniciativa de Chagas** para el año 2016 son:

---

**1. En Investigación:**

- Investigación epidemiológica en otras áreas, ej. en el Gran Chaco
- Investigar sobre la relación huésped-parásito
- Estudiar nuevos regímenes, combinaciones de medicamentos y efectos adversos.
- Biomarcadores de eficacia terapéutica
- Estudios sobre modelos de atención integral sostenibles y escalables y sobre aplicación de políticas de salud
- Reforzar la capacidad para hacer estudios utilizando modelo animal

---

**2. Desarrollo global/Asistencia, Políticas y advocacy:**

- Acciones de incidencia política en España/Europa, en la Coalición.
- Reflexionar sobre el futuro modelo en Bolivia y su sostenibilidad económica
- Proyectos de IEC para estimular la demanda en Barcelona
- En cuanto a desarrollo Global además del actual convenio con AECID, valorar la expansión hacia nuevas áreas con el fin de contribuir a escalar el Dg y Tx en nuevas regiones; y el control de la transmisión congénita. Prioritario: Gran Chaco, y Colombia y México en un proyecto conjunto de Coalición.
- Seguir albergando la coordinación de la Coalición, implementación del Plan estratégico (campana de *lobby* y comunicación). Construcción de una hoja de ruta para *scaling up*.
- En comunicación ser capaces de incrementar la visibilidad de los proyectos actuales.

---

**3. Formación:**

- Necesidad de reforzar el programa de formación en las Plataformas
- Seguir evaluando posibilidades futuras de formar parte de un proyecto con varios actores (plataforma DNDi, MundoSano, MSF, etc) para formar al personal sanitario de los países donde se está promoviendo el *scaling up*.

## INICIATIVA DE SALUD MATERNA, INFANTIL Y REPRODUCTIVA

El objetivo de la iniciativa de Salud Materna, Infantil y Reproductiva es contribuir a mejorar la salud de las mujeres y los niños más vulnerables en países de ingresos medios y bajos, a través de las diferentes áreas de actuación de ISGlobal

El objetivo de la iniciativa en el ámbito de investigación I+D en 2016 es consolidar y ampliar las líneas de investigación existentes: malaria en el embarazo, determinación de causas de muerte, introducción de la vacuna contra el virus del papiloma humano, inmunización materna, etiología de la anemia infantil en países en desarrollo.

En Formación en 2016 el objetivo es consolidar y ampliar la oferta formativa en SAMIR

A fin de aumentar la visibilidad y el conocimiento sobre temas de SAMIR en diferentes audiencias, se prevén diferentes actividades, como una colaboración con el banco Mundial, dar continuidad a las acciones de incidencia a lo largo del año o la elaboración de diferentes materiales informativos y de divulgación.

Las **prioridades de la iniciativa de Salud materna, Infantil y Reproductiva** para el año 2016 son:

- **Objetivo Específico1:** Desarrollar y fortalecer la I+D en el área salud materna, infantil y reproductiva.
- **Objetivo Específico2:** Trasladar la evidencia generada a los foros de toma de decisiones para incidir en políticas de SAMIR.
- **Objetivo Específico3:** Consolidar y ampliar la oferta formativa en salud materna, infantil y reproductiva.
- **Objetivo Específico4:** Aumentar la visibilidad y el conocimiento sobre temas de SAMIR en diferentes audiencias.

## INICIATIVA DE RESISTENCIA A LOS ANTIBIÓTICOS

En la última década hemos sido testigos de un aumento espectacular, tanto en la aparición como la diseminación de patógenos bacterianos que presentan resistencia a múltiples agentes antibacterianos. De hecho, organizaciones como el Centro Europeo para la Prevención y el Control de Enfermedades (ECDC) y la Organización Mundial de la Salud (OMS) consideran las infecciones causadas por bacterias multiresistentes como una enfermedad mundial emergente y un importante problema de salud pública.

Las **prioridades de la Iniciativa de Resistencia a los Antibióticos** para el año 2016 son:

---

### Investigación:

1. Diseño y evaluación de técnicas de detección rápida de beta-lactamasas de espectro ampliado y carbapenemasas directamente de producto patológico.
  - a. Mediante un test fenotípico.
  - b. Aplicaciones de la espectrometría de masas a la detección de mecanismos de resistencia.
2. Estudio de la relación entre resistencia y virulencia en aislamientos clínicos de *Acinetobacter baumannii*.
  - a. Papel de los sistemas de expulsión activa
  - b. Investigación del papel de los sistemas de doble componente y su uso como dianas terapéuticas.
3. Diseño y evaluación de nuevos potenciales antibióticos:
  - a. Síntesis y evaluación de híbridos péptido-ARN antisentido y sideróforo-ARN antisentido como posibles compuestos con actividad frente a bacilos Gram-negativos multiresistentes.
  - b. Diseño, evaluación y optimización de péptidos con actividad antibacteriana.

---

### Docentes:

1. Curso sobre Quimioterapia Antimicrobiana dirigido a residentes de diversas especialidades (Enero 2016).
2. Diseño y elaboración de varios audiovisuales sobre qué son las infecciones y los antibióticos, para qué sirven y su uso racional en formato:
  - a. Vidaleo
  - b. Juego de cartas

---

### Recomendaciones (Advocacy):

1. Análisis de los datos de resistencia a antibióticos recogidos en un cuestionario enviado a un amplio número de hospitales africanos.
2. Apoyo al establecimiento de una red de la vigilancia de la resistencia a los antibióticos en Marruecos.

## INICIATIVA DE ELIMINACIÓN DE LA MALARIA

La Iniciativa para la Eliminación de la Malaria tiene como objetivo apoyar a los países que buscan liberar sus territorios del parásito que causa esta enfermedad. Desde la iniciativa, se genera evidencia científica novedosa y la aplica en acciones concretas en las áreas de Formación, Análisis y Desarrollo Global. Las acciones de la Iniciativa para la Eliminación de la Malaria de ISGlobal se enmarcan dentro de un nuevo escenario internacional que incluye rápidas transformaciones en las estructuras de gobernanza regional con la eliminación como objetivo.

Durante 2016, la Iniciativa para la Eliminación de la Malaria abrirá nuevas oportunidades de trabajo para ISGlobal mediante una aproximación multidisciplinar que involucre a todas las áreas de la institución. El punto de partida será la idea de un *continuum* que va del control de la malaria hasta la eliminación, lo que hace posible trabajar por la eliminación de la malaria incluso en países con alta transmisión de la enfermedad y que hace partícipe del objetivo final a los investigadores que trabajan desde en ciencia básica, hasta en sus etapas más aplicadas.

Las **prioridades de la Iniciativa de Eliminación de la Malaria** para el año 2016 son:

**Investigación:** Crear y validar estrategias y herramientas que puedan acelerar el camino hacia la erradicación de la malaria y favorecer la accesibilidad de los resultados.

**Análisis y Desarrollo Global:** Fortalecer los esfuerzos de eliminación de la malaria en Latinoamérica y Mozambique e incrementar la visibilidad pública del objetivo.

**Formación:** Contribuir a la formación de investigadores y personas encargadas de la implementación de programas de eliminación.

**Acuerdos institucionales:** Contribuir a alcanzar los objetivos internacionales de eliminación a través de alianzas estratégicas con la Organización Mundial de la Salud y otros socios estratégicos.

## NUEVAS INICIATIVAS EMERGENTES

El año 2016 es un año de nuevos retos y avances, entre los que se prioriza la creación de dos nuevas iniciativas globales, dando así respuesta a las necesidades en términos de salud global y al potencial de ISGlobal para posicionarse en dos nuevas áreas de interés.

A lo largo del año se prioriza establecer cuáles son las nuevas iniciativas globales y su definición, así como también la creación de las mismas.

**ÁREAS  
TRANSVERSALES  
ÁREA DE  
COMUNICACIÓN**

El área de comunicación externa es un área transversal que da servicio a todas las áreas del Instituto, con el objetivo de conseguir el mayor impacto de la actividad de ISGlobal, ya sea de sus departamentos, como de las iniciativas o de aquellos proyectos estratégicos para la institución.

La prioridad principal para el año 2016 es renovar la página web para adaptarla a las nuevas necesidades de la institución. Además, mantendremos una producción constante de contenidos (noticias, *posts*, publicaciones, infografías, y otras formas narrativas) realizados a partir de la actividad y el conocimiento generado en la institución para posicionar a ISGlobal como referente en salud global, tanto en internet como frente a otras instituciones.

Las **prioridades del área de Comunicación** para el año 2016 son:

- Integración definitiva de la comunicación de CREAL en ISGlobal
- Consolidación de ISGlobal como referente en salud global
- Promoción de la actividad de ISGlobal
- Aumentar la visibilidad internacional de nuestros proyectos estratégicos
- Reforzar el vínculo del departamento con los patronos de ISGlobal

**ÁREA DE  
ADMINISTRACIÓN**

A lo largo del año 2016 se producirá una situación nueva para la estructura de gestión de ISGlobal. Como consecuencia de la fusión prevista con CREAL, se va a pasar a gestionar no solo una tipología de proyectos diferentes a los gestionados hasta ahora, sino que se producirá un aumento cuantitativo importante en el volumen de fondos gestionados.

Especialmente en el primer semestre del año, los principales esfuerzos pasarán por asegurar una integración de todo lo relacionado con los recursos de CREAL dentro de la estructura de gestión existente. También se mantiene la apuesta por el desarrollo del SAP *Business One* como herramienta de gestión de los recursos de la institución. En relación al bloque de Sistemas de Información, será de especial relevancia el desarrollo de herramientas conjuntas que faciliten el trabajo conjunto del personal que seguirá ubicado en dos localizaciones: Clinic y PRBB.

Las **prioridades del área de Administración** para el año 2016 son:

- **Objetivo Específico 1.-** Disponer de información contable y presupuestaria de calidad.
- **Objetivo Específico 2.-** Asegurar la adecuada gestión de los recursos materiales.
- **Objetivo Específico 3.-** Realizar una adecuada gestión del talento existente en la organización.
- **Objetivo Específico 4.-** Dinamizar la captación de fondos competitivos y la gestión de proyectos asociada a los mismos.
- **Objetivo Específico 5.-** Desarrollar y consolidar los sistemas y herramientas de información que faciliten la gestión y toma de decisiones
- **Objetivo Específico 6.-** Garantizar la protección de datos de carácter personal.
- **Objetivo Específico 7.-** Mejora de espacios e infraestructuras.
- **Objetivo Específico 8.-** Completar el proceso de fusión CREAL-ISGlobal.

**DESARROLLO  
INSTITUCIONAL**

Sin lugar a dudas, con la culminación de la fusión de CREAL en ISGlobal, se alcanza un hito de especial importancia en cuanto al desarrollo institucional de ISGlobal. Habiéndose incorporado nuevos patronos en 2015 para hacer posible la operación de fusión, durante el año 2016 se seguirán adaptando los mecanismos de gobernanza a la nueva situación: despliegue de la comisión académica, adaptación del Consejo Internacional en Salud Global y creación del Consejo Científico Asesor.

Mantenemos los esfuerzos en la actualización de la estrategia con la elaboración del Plan Estratégico para el periodo 2017-2020, que se iniciará en el segundo semestre. Se mantendrán los mecanismos actualmente en marcha relacionados con el diseño del plan de acción anual, así como también el seguimiento y evaluación del mismo.

Finalmente se plantea dar un impulso a la diversificación de fuentes de financiación, con el objetivo de disminuir la dependencia de los fondos competitivos científicos. Se pretende impulsar especialmente nuevos mecanismos de *fundraising* orientados al sector privado.

Las **prioridades del área de Desarrollo Institucional** para el año 2016 son:

**Objetivo Específico 1.-** Desarrollar los mecanismos de gobernanza.

**Objetivo Específico 2.-** Mantener y mejorar el sistema de planificación y seguimiento anual ISGlobal.

**Objetivo Específico 3.-** Diversificar las fuentes de financiación.

## 04. Presupuesto 2016

| Gastos                                      |             | 2016              |
|---|-------------|-------------------|
| Administración, dirección, infraestructuras | 11%         | 1.527.388         |
| Investigación                               | 46%         | 6.619.674         |
| Global Policy                               | 2%          | 250.714           |
| Formación                                   | 2%          | 305.798           |
| Global Development                          | 2%          | 275.125           |
| Iniciativas globales                        | 35%         | 4.989.182         |
| Comunicación e incidencia                   | 3%          | 424.801           |
| <b>Total</b>                                | <b>100%</b> | <b>14.392.680</b> |

| Ingresos     |  | 2016              |
|--------------|--|-------------------|
| Patronos     |  | 5.126.000         |
| Proyectos    |  | 9.266.680         |
| <b>Total</b> |  | <b>14.392.680</b> |

| Area                       | Proyecto                  | 2016             |
|----------------------------|---------------------------|------------------|
| Comunicación               | ADVOCACY 2                | 203.685          |
| Iniciativas                | MALTEM                    | 3.258.412        |
|                            | Workshop Materno-Infantil | 1.527.388        |
|                            | Otros                     | 35.398           |
| <b>Total iniciativas</b>   |                           | <b>3.643.639</b> |
| Investigación              | CADMIA PLUS               | 2.094.513        |
|                            | COMBACTE                  | 401.006          |
|                            | H2020 NOMORFILM           | 220.313          |
|                            | H2020 ITN EUROLEISH-NET   | 229.372          |
|                            | NIH - R01 ANTIBODIES2     | 504.675          |
|                            | PATH - MAL067 PILOT STUDY | 207.694          |
|                            | Otros                     | 1.647.034        |
| <b>Total investigación</b> |                           | <b>5.304.607</b> |
| Formación                  | Otros                     | 55.485           |
| Otros                      |                           | 59.265           |
| <b>Total</b>               |                           | <b>9.266.680</b> |

