

# Plan de acción

# 2015

## Índice

---

<b>1.- Carta del Director</b>	<b>3</b>
<b>2.- Presentación y funcionamiento ISGlobal.</b>	<b>4</b>
<b>3.- Plan de Acción 2015</b>	<b>5</b>
<b>4.- Presupuesto 2015</b>	<b>14</b>

Una iniciativa de:

 Obra Social "la Caixa"

---

**CLÍNIC**  
BARCELONA  
Hospital Universitari

 Universitat de Barcelona

 Generalitat  
de Catalunya

 GOBIERNO  
DE ESPAÑA

FUNDACIÓN  
RAMÓN ARECES

 Ajuntament  
de Barcelona

## 01 Carta del Director

Cerramos el año 2014 celebrando la incorporación del Dr. Pedro L. Alonso como nuevo director del Programa Mundial de Malaria en la OMS, sin duda alguna, un reconocimiento a su trayectoria profesional, su ferviente implicación en la lucha contra la malaria y al trabajo que desde ISGlobal ha llevado a cabo en el ámbito de la salud global.

Con ello, mi nombramiento como nuevo Director General de la institución, ante lo que mantengo el claro objetivo de sostener la legitimidad internacional y continuar liderando el trabajo de todo el equipo en torno a la salud global.

Esta nueva etapa que así iniciamos pretende ser la continuidad de las ideas y objetivos que desde el año 2010 llevamos a cabo con una visión multidisciplinar y con la idea de traslación del conocimiento como punto clave para la construcción y evolución constante de ISGlobal.

Con ello, mantenemos como pilar transversal el asegurar la calidad de nuestras actuaciones, diseñando, a tal efecto, nuevos sistemas y herramientas de seguimiento de los objetivos y actividades previstos.

Quisiera destacar la ampliación y reestructuración del antiguo Laboratorio de Ideas, dando lugar al área de **Análisis y Desarrollo Global**, que a su labor de análisis e incidencia política se ha incorporado una dimensión que permita completar el proceso de traslación con la definición de nuevas propuestas de acción. Ello refuerza la voluntad e interés en definir el posicionamiento de ISGlobal como un referente internacional en salud global.

Mantenemos nuestras actividades en las áreas clave de la entidad que, a su vez, reciben el apoyo de las áreas transversales, que mantienen su papel de apoyo para asegurar, así, la capacidad de replicar el conocimiento generado.

El área de **Formación** es un área ya plenamente consolidada, que ha permitido el posicionamiento de ISGlobal como líder en el sector y que pretende, durante el nuevo año, ampliar su oferta formativa y mejorar en los procesos de garantía de la calidad docente.

Paralelamente, el refuerzo del papel de las **Iniciativas de Salud Global** y el apoyo recibido actualmente a través del área de Desarrollo Global, nos permite seguir trabajando en una línea de constante mejora y refuerza de las iniciativas que es, a su vez, plataforma de desarrollo de diferentes actividades paralelas.

De manera general, mantenemos el trabajo en la **Alianza ISGlobal**, cerrando a lo largo del año 2015 la alianza entre CRESIB e ISGlobal, y manteniendo los esfuerzos de trabajo conjunto con el CREAL, así como reforzando el trabajo en las Plataformas de Mozambique, Bolivia y especialmente Marruecos en su andadura como plataformas estratégicas para la mejora de la salud global.

Afrontamos el año 2015 como un año lleno de nuevos retos y nuevas oportunidades y que afrontamos con la convicción, no sólo del valor añadido que como institución aportamos, sino también de la necesidad de continuar trabajando en la mejora cualitativa de nuestras actuaciones para asegurar, así, un mayor impacto a nivel global que permita nos cumplir con nuestro objetivo último: mejorar el estado de salud de las poblaciones más desfavorecidas.

Dr. Antoni Plasencia.  
Director General  
ISGlobal



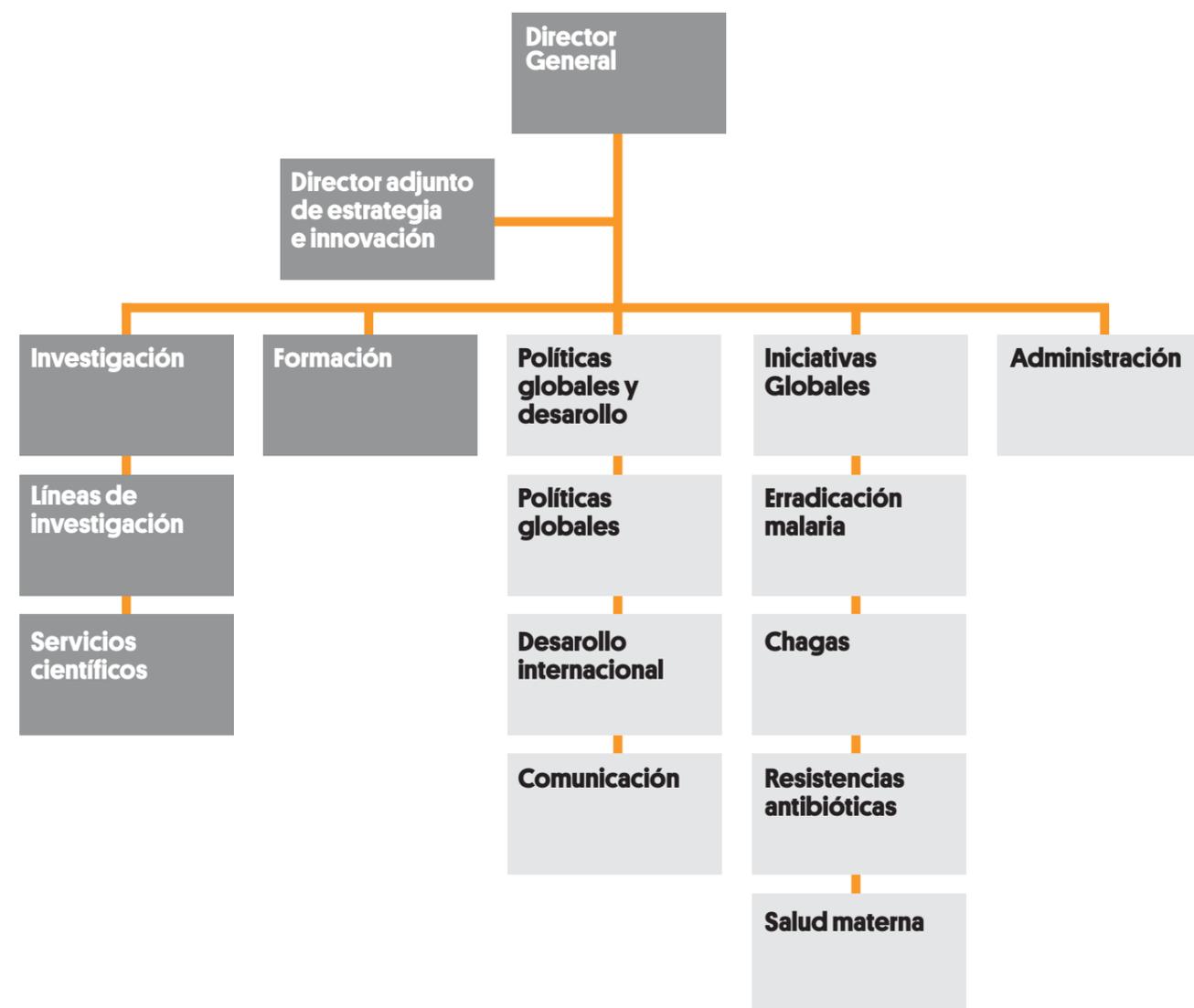
## 02 Presentación y funcionamiento isglobal

El Instituto de Salud Global de Barcelona (**ISGlobal**), iniciativa que nace el año 2010, une los sectores público y privado con la presencia de diferentes instituciones: Fundació “La Caixa”, Generalitat de Catalunya, Gobierno de España, Hospital Clínic de Barcelona y la Universidad de Barcelona. Su objetivo principal es el de **contribuir a mejorar la salud y el desarrollo de las poblaciones más vulnerables mediante la generación, transmisión y aplicación del conocimiento**.

**ISGlobal** expande su conocimiento a través de tres áreas de actuación: Investigación, Análisis y Desarrollo Global y Formación; incorpora las áreas de Comunicación y Administración como áreas transversales a toda la organización.

Las Iniciativas Globales son, sin lugar a dudas, uno de los pilares fundamentales de la actividad de la entidad: Iniciativa de Chagas, Iniciativa de Salud Materna Infantil y Reproductiva (SAMIR), Iniciativa para la Eliminación de la Malaria e Iniciativa de Resistencia a los Antibióticos.

La siguiente figura muestra el organigrama de la institución previsto para el año 2015:



### 03. Plan de acción 2015

A continuación, presentamos los objetivos previstos para el año 2015, vinculados a cada una de las áreas y/o iniciativas de la entidad. Para la consecución de los mismos, existe una planificación detallada de los resultados esperados, sus correspondientes actividades, indicadores y correspondientes fuentes de verificación. Para ello, se ha diseñado el cronograma anual de ejecución en documento detallado.

#### Los objetivos de la planificación anual para el año 2015 son:

Objetivo 1.- Planificar las actividades de las diferentes áreas de ISGlobal para el año 2015 (desde el 1 de enero al 31 de diciembre).

Objetivo 2.- Trabajar en la mejora de la calidad interna de los procesos de planificación, seguimiento y evaluación de las actividades de la institución.

#### ÁREAS ÁREA DE INVESTIGACIÓN

Nuestro objetivo es **mejorar la salud global a través de la excelencia en la investigación centrada en la Malaria** (con especial énfasis en la eliminación de la Malaria), en la enfermedad de Chagas, en el VIH / SIDA y las Infecciones de Transmisión Sexual, en las Infecciones Virales y Bacterianas (sobre todo resistencia a los antibióticos), y en la Salud Materna, Infantil y Reproductiva. Además, estamos cada vez más involucrados en la investigación sobre los movimientos de población y la salud (incluyendo las amenazas emergentes para la salud tales como el Ébola, el Dengue y el Chikungunya), la leishmaniasis y la tuberculosis.

La alianza estratégica que desde el año 2012 se está desarrollando con el Centre de Recerca en Epidemiologia Ambiental (CREAL) nos brinda la oportunidad de extender nuestro modelo de investigación-acción a los determinantes ambientales y las enfermedades no transmisibles, fomentando además una agenda sinérgica de investigación

Los principales objetivos del área de Investigación para el año 2015 son:

**Objetivo 1.-** Fortalecer la investigación en las áreas de excelencia existentes, incrementando la novedad y la relevancia de los conocimientos, la tecnología y la metodología.

**Objetivo 2.-** Identificar e incrementar las sinergias entre ISGlobal y CREAL.

**Objetivo 3.-** Explorar y desarrollar nuevas áreas de investigación.

**Objetivo 4.-** Fortalecer el partenariado con las plataformas internacionales y otros centros de investigación.

**Objetivo 5.-** Fortalecer el rol y los recursos de los servicios científicos horizontales y de las instalaciones.

**Objetivo 6.-** Promover la excelencia, el liderazgo y la internacionalización.

**Objetivo 7.-** Promover la transferencia de conocimiento y la innovación.

**Objetivo 8.-** Organización Científica y Gobernanza.

### ÁREA DE ANÁLISIS Y DESARROLLO GLOBAL

El Departamento de Políticas y Desarrollo Global se estructura en torno a tres áreas de trabajo:

**Programa de Análisis:** conserva la principal función del anterior Laboratorio de Ideas a partir de la monitorización y el seguimiento de la agenda de Salud Global, desarrollando estudios, análisis y seminarios, y aportando una visión multidisciplinar.

**Programa de Desarrollo Internacional:** con la finalidad de impulsar proyectos a partir de la evidencia científica, el programa promoverá el desarrollo de las iniciativas y buscará su traslación e impacto a través de la acción. Dada esta voluntad de acción, la unidad de incidencia política se ubicará bajo este programa.

**Unidad de Comunicación:** tiene como objetivo la difusión de los contenidos de la organización a partir de medios propios y externos, así como el desarrollo de la imagen corporativa.

La prioridad del área para el año 2015 se centra en el posicionamiento de ISGlobal como un referente para la acción en salud global a nivel nacional e internacional.

Los principales objetivos del área de Análisis y Desarrollo Global son:

#### -Análisis:

**Objetivo 1.-** Ofrecer contenidos a las actividades que desarrolla ISGlobal.

**Objetivo 2.-** Desarrollar un **programa sobre equidad** que actúe como uno de los ejes temáticos y conceptuales de ISGlobal.

**Objetivos 3.-** Contribuir al **debate de salud global en la agenda global de desarrollo** mediante posicionamiento y reactivos.

#### -Desarrollo Global:

**Objetivo 1.-** Identificar organizaciones de interés y analizar posibles alianzas para obtener recursos, lanzar y consolidar proyectos.

**Objetivo 2.-** Desarrollar el **programa de incidencia política** para mejora cualitativa y cuantitativa de la AOD española, incluyendo la transferencia de conocimiento.

**Objetivo 2.-** Promover la aproximación institucional al ámbito de la UE.

**Objetivo 3.-** Contribuir a la **implementación de la equidad y los objetivos post 2015** en la agenda global de desarrollo.

**Objetivo 4.-** Identificar y promocionar **nuevos modelos de acción**.

## ÁREA DE FORMACIÓN

El área de Formación en Salud Global de ISGlobal tiene como finalidad **aumentar la equidad en la salud global por medio de la educación y la formación de investigadores y profesionales de todo el mundo.**

Todos nuestros programas son posibles gracias tanto al **caudal de conocimiento y experiencia acumulados** en ISGlobal (incluyendo el pronto extinto CRESIB y a las plataformas de Mozambique, Bolivia y Marruecos) y sus socios locales (UB, Hospital Clínic y CREAL) como a una **activa política de alianzas con centros de investigación y académicos de todo el mundo:** *Swiss Tropical & Public Health Institute, Institute of Tropical Medicine Antwerp, Universidad de Harvard, Universidad Aga Khan, Universidad VU de Ámsterdam*, por mencionar algunos. Esto sumado a las **colaboraciones estables** con organizaciones no gubernamentales, alianzas público-privadas, fundaciones y donantes.

Nuestro principal socio académico es la **Universidad de Barcelona** (UB), patrono fundador de ISGlobal.

**La prioridad general del área de Formación para 2015 es crecer** con una oferta de cursos más variada, más participantes en el conjunto del programa y una mejora de los procesos de garantía de calidad docente.

**Los principales objetivos del área de Formación para el año 2015 son:**

**Objetivo 1.-** Consolidar y desarrollar **programas educativos** atractivos, de gran calidad y amplio alcance.

**Objetivo 2.-** Desarrollar un **programa Pre y Post-Doctoral** con perspectiva internacional.

**Objetivo 3.-** Convertir ISGlobal en un **Instituto Universitario** participado adscrito a la UB.

## INICIATIVAS GLOBALES INICIATIVA DE CHAGAS

La Iniciativa de Chagas tiene como objetivo principal **liderar las actividades** de las diferentes áreas de la entidad alrededor de esta enfermedad.

Las prioridades, a lo largo del año 2015, en el ámbito de la investigación y desarrollo vinculados a esta iniciativa, son las de **reforzar las actuales líneas de investigación sobre biomarcadores de eficacia terapéutica; nuevas técnicas diagnósticas; y los ensayos clínicos con nuevos fármacos y regímenes terapéuticos.**

También desde la iniciativa se trabajará para **reforzar la Plataforma de Bolivia**, atendiendo a la situación estratégica de la misma, siendo Bolivia el país con un mayor índice de casos de enfermedad de Chagas, así como también se prevén **actividades vinculadas al área de políticas y desarrollo internacional**, con el objetivo de crear impacto internacional alrededor de esta problemática.

Finalmente, se mantienen las actividades vinculadas a la oferta formativa, de las que destaca la celebración de **la 11ª Edición del Taller de Chagas** para el año 2015.

**Los principales objetivos de la Iniciativa de Chagas para el año 2015 son:**

**Objetivo 1.-** Cohesionar y reforzar la actividad de I+D en Chagas.

**Objetivo 2.-** Fortalecer la Plataforma de Chagas en Bolivia.

**Objetivo 3.-** Consolidar y expandir la oferta formativa en Chagas.

## INICIATIVA DE SALUD MATERNA, INFANTIL Y REPRODUCTIVA

La Iniciativa en Salud materna, Infantil y reproductiva (SAMIR), tiene como objetivo contribuir a **mejorar la salud de las mujeres y los niños más vulnerables** en países de ingresos medios y bajos, a través de las diferentes áreas de actuación de ISGlobal.

El objetivo de la iniciativa en el ámbito de investigación **I+D** en 2015 es consolidar y ampliar las líneas de investigación existentes: **malaria en el embarazo, determinación de causas de muerte e implementación de la vacuna contra el virus del papiloma humano.**

Se mantienen las actividades dirigidas a **trasladar la evidencia generada en los foros de decisión en políticas de SAMIR**, y se pretende, a nivel de formación, **consolidar y ampliar la oferta formativa** en SAMIR.

Por último, **a fin de aumentar la visibilidad y el conocimiento sobre temas de SAMIR en diferentes audiencias**, se desarrollarán acciones de incidencia a lo largo del año.

**Los principales objetivos de la Iniciativa SAMIR para el año 2015 son:**

**Objetivo 1.-** Desarrollar y actualizar la I+D en el área de salud materna, infantil y reproductiva.

**Objetivo 2.-** Trasladar la evidencia generada a los foros de toma de decisiones para incidir en políticas de SAMIR.

**Objetivo 3.-** Consolidar y ampliar la oferta formativa en salud materna, infantil y reproductiva.

**Objetivo 4.-** Aumentar la visibilidad y el conocimiento sobre temas de SAMIR en diferentes audiencias.

## INICIATIVA DE RESISTENCIA A LOS ANTIBIÓTICOS.

ISGlobal traja desde la Iniciativa de Resistencia a los Antibióticos para combatir uno de los principales desafíos de salud global existentes en la actualidad, para lo que trabajamos desde los diferentes ámbitos de actuación (investigación, formación y análisis y desarrollo global).

Durante el año 2015, las prioridades en **Investigación** se centran en mantener la participación en proyectos europeos en curso, así como también se prevé el inicio de **nuevas líneas de investigación** para investigar sobre la relación entre resistencia y virulencia, nuevos reservorios de BRA o el desarrollo de potenciales vacunas frente a enteropatógenos.

En el ámbito de la **Formación**, se llevarán a cabo dos cursos (el primero dirigido a residentes y el segundo dirigido a técnicos de laboratorio), y se realizará, también, un taller en Rabat (Marruecos) dirigido a técnicos de laboratorio y estudiantes. Y se organizarán, también, estancias formativas de técnicos de laboratorio y de estudiantes pre doctorales marroquíes en Barcelona.

Finalmente, en el área de **Política y desarrollo internacional**, se pretende generar conocimiento y difundirlo entre las contrapartes sobre el uso de antibióticos y la resistencia a los antibióticos en países subsaharianos con la finalidad de detectar problemas emergentes, crear herramientas (por ejemplo, guías específicas) y aplicar intervenciones efectivas.

Los **principales objetivos de la Iniciativa de Resistencia a los Antibióticos para el año 2015** son:

**Objetivo 1.-** Consolidar la línea de I+D de las bases moleculares de la resistencia a los antibióticos.

**Objetivo 2.-** Realizar investigación sobre la relación entre **resistencia y virulencia**.

**Objetivo 3.-** Desarrollar **nuevos ensayos de diagnóstico rápido de las enfermedades infecciosas**.

**Objetivo 4.-** Diseñar y evaluar nuevos **antimicrobianos**.

## INICIATIVA DE ELIMINACIÓN DE LA MALARIA

La iniciativa para la eliminación de la malaria se erige como área de trabajo prioritaria para la institución, y se cuenta con una importante trayectoria y capacidad de liderazgo internacional.

Se trata de la **aproximación a la malaria desde el punto de vista de la eliminación**, esto es, con el objetivo de limpiar completamente de parásitos un área geográfica determinada, liberando definitivamente del problema a la población que en ella habita, en lugar de mantener indefinidamente las intervenciones de control.

Durante 2015 una de las principales prioridades de esta iniciativa es comenzar las **actividades para eliminar la malaria en el sur de Mozambique**.

Al mismo tiempo, continuaremos con el trabajo para poner en marcha proyectos novedosos y relevantes en colaboración con las diferentes áreas de trabajo de ISGlobal, y **apoyaremos los proyectos especiales que están relacionados con esta iniciativa**: la Alianza Científica para la Erradicación de la Malaria (MESA), y la colaboración con la Organización Mundial de la Salud en el marco de la designación de ISGlobal como Centro Colaborador para el Control, la Eliminación y la Erradicación de la Malaria.

Los **principales objetivos de la Iniciativa para la Eliminación de la Malaria para el año 2015** son:

**Objetivo 1 (Investigación).**- Desarrollar y actualizar los **planes de investigación** en el área de la eliminación de la malaria.

**Objetivo 2 (Políticas y Desarrollo Internacional).**- **Influir en las políticas** públicas relacionadas con la eliminación de la malaria a través de la evidencia generada.

**Objetivo 3 (Formación).**- Contribuir a la **formación de investigadores y profesionales** relevantes en temas relacionados con la eliminación de la malaria.

**Objetivo 4 (Proyectos especiales).**- Fortalecer a **MESA** como un espacio para compartir información y promover la ciencia de la erradicación de la malaria.

**Objetivo 5 (Acuerdos institucionales):** Dar seguimiento a las actividades comprendidas dentro del acuerdo para constituir a **ISGlobal como Centro Colaborador de la OMS** para el Control, la Eliminación y la Erradicación de la malaria.

## ÁREAS TRANSVERSALES ÁREA DE COMUNICACIÓN

El área de comunicación externa se concibe como un área transversal que da servicio a todas las áreas del Instituto, con el **objetivo de conseguir el mayor impacto de la actividad de ISGlobal**. Para ello, y siguiendo la apuesta inicial por la comunicación online, se sirve principalmente de tres canales de comunicación externa propios: la página web, el blog y las redes sociales, así como también de la interacción con los medios de comunicación tradicionales: prensa escrita, radio y televisión.

Comunicación externa no solo centraliza y difunde toda la información generada por los departamentos y proyectos del Instituto, sino que también trabaja para hacer accesible el conocimiento científico al público en general. A través de diversos materiales de divulgación—cápsulas audiovisuales, infografías, webs específicas y otros materiales— busca generar notoriedad sobre las problemáticas de salud global (principalmente aquellas de las iniciativas) y mostrar cómo la innovación y el conocimiento aportan soluciones.

La prioridad principal para el año 2015 es **renovar todos los contenidos de la página web con el fin de reforzar la visibilidad de las iniciativas y reflejar toda la actividad desarrollada por los departamentos**. Asimismo, el apoyo en la organización de los **actos de celebración del CISM** jugará un papel destacado, especialmente en el segundo y tercer trimestres de 2015, y la **integración de CREAL en ISGlobal** significará un destacable esfuerzo

Los **principales objetivos del área de comunicación externa para el año 2015** son:

**Objetivo 1.-** Posicionar la marca **ISGlobal como referente en Salud Global** / Posicionamiento de ISGlobal como organización de referencia en salud global (a través de un mayor impacto de la actividad de los departamentos y del aumento de la visibilidad de las iniciativas y las plataformas)

**Objetivo 2.-** Avanzar en la integración de la **comunicación de CREAL en ISGlobal**.

## ÁREA DE ADMINISTRACIÓN

Desde la Administración de ISGlobal se trabaja con el objetivo de generar valor añadido para la organización, para lo que es clave **aportar eficiencia** en las actividades vinculadas a la administración de la misma, así como también prestar un servicio de calidad, eficiente y eficaz en su administración general.

Para ello, a lo largo del 2015, mantenemos los esfuerzos en la **unificación de los procesos** ya existentes, así como la **consolidación de las herramientas** que ya están en funcionamiento y las políticas diseñadas en cuestiones administrativas, tanto de ISGlobal, como de CRESIB y FCRB.

En paralelo, focalizamos también nuestra estrategia anual en la **mejora de las herramientas ERP e intranet**, que son, sin duda, herramientas clave para asegurar la mejora en la eficacia de los procesos de gestión. También vinculados a los procesos de gestión, se prevé el diseño e implementación de **nuevos procesos normalizados** que supongan un valor añadido a la actividad de administración.

Los **principales objetivos del área de Administración para el año 2015**, son:

**Objetivo 1.-** Disponer de **información contable y presupuestaria** de calidad.

**Objetivo 2.-** Mejorar el funcionamiento del **Departamento de Servicios generales**.

**Objetivo 3.-** Realizar una adecuada gestión del talento existente en la organización.

**Objetivo 4.-** Asegurar la **diversificación de fondos**.

**Objetivo 5.-** Revisar las **políticas de project management** en el contexto de la Alianza ISGlobal.

**Objetivo 6.-** Desarrollar y consolidar los **sistemas y herramientas de información** que faciliten la toma de decisiones.

**Objetivo 7.-** Mejora de **espacios e infraestructuras**.

**Objetivo 8.-** Completar el **proceso de fusión CRESIB-ISGlobal** y definir **integración CREAL**.

## DESARROLLO INSTITUCIONAL

Desde el área de Desarrollo Institucional, acompañamos los procesos dirigidos a reforzar el instituto en sus estrategias de desarrollo,

El año 2015 pretende ser un año de **consolidación de las dinámicas** que están ya en funcionamiento. Mantenemos los esfuerzos en las actividades de **estrategia interna**, vinculadas, principalmente, al diseño del plan de acción, así como también el seguimiento y evaluación del mismo.

Atendiendo al mandato del área, sigue siendo un principal reto para el año 2015, mantener las **actividades de acompañamiento de la alianza**, para lo que se prevé la consolidación de la fusión CRESIB-ISGlobal, y continuar abordando, con firmeza, la próxima integración CREAL-ISGlobal, que se prevé se concluya a lo largo del año 2016.

Finalmente, **potenciar el desarrollo de negocio** con la integración de nuevas fuentes de financiación es también una de las prioridades del área para ser abordada a lo largo del año 2015.

Los **principales objetivos del área de desarrollo de negocio para el año 2015** son:

**Objetivo 1.-** Desarrollar los **mecanismos de gobernanza**.

**Objetivo 2.-** Mantener y mejorar el **sistema de planificación y seguimiento anual** ISGlobal.

**Objetivo 3.-** **Diversificar las fuentes de financiación**.

## 04. Presupuesto 2015

El presupuesto global propuesto para el año 2015 asciende a un importe de 7.927.596.

	2015
<b>Presupuesto global</b>	<b>7.927.596</b>

El presupuesto de **ingresos** propuesto para el periodo 2015, que contiene el componente de patronos y de proyectos queda según la siguiente tabla:

	P-2015
Patronos	3.698.000
Proyectos	4.229.596
<b>Total</b>	<b>7.927.596</b>

El presupuesto de **patronos** para el año 2015 queda desglosado según se muestra a continuación:

	P-2015
Fundació La Caixa	2.000.000
AECID	250.000
Generalitat	375.000
Hospital Clínic	36.000
UB	36.000
Remanentes	751.000
Ayuntamiento Barcelona	250.000
<b>Total</b>	<b>3.698.000</b>